

ATA Nº 003

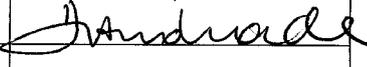
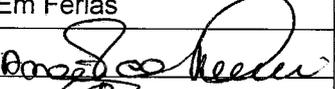
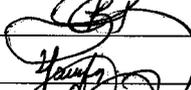
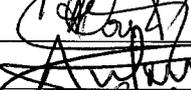
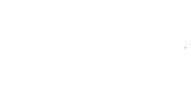
TIPO: PRESENCIAL

DATA: 14.04.2011

DURAÇÃO: 2 HORAS

<b>Assunto:</b> Reunião de Acompanhamento da Estratégia do TRT5 e outros assuntos pertinentes.	
<b>Objetivos previstos:</b> Análise e deliberação de tarefas e recursos para cumprimento de projetos, metas e indicadores estratégicos.	
<b>Relator:</b> Márcio Fernando Ribeiro da Silva	<b>Local:</b> Salvador

## 1 PARTICIPANTES

Desembargadora Dalila Nascimento Andrade	Gestora de Metas TRT05	
Desembargador Norberto Frerichs	Desembargador do TRT05	
Juiz Rubem Dias do Nascimento Júnior	Juiz Titular da 27ª Vara de Salvador	Em Férias
Juizaiz Angélica de Mello Ferreira	Escritório de Projetos	
Cristiana Porto dos Santos	Secretaria Geral da Presidência	
Márcia M. Lyra	Corregedoria	
Helânia Demettino Castro	Sec. de O & M	
Antônio Marcos Faria Lima	Sec. de O & M	
Iara Inês Chaimsohn	Sindjufe/Ba	
Edivaldo Lopes Santana	Diretoria-Geral	
Tarcísio Filgueiras	Sec. de Planej. e Economia	
Márcio Fernando Ribeiro da Silva	Sec. de Planej. e Economia	
Mônica Hanhoerster	Secretaria de Informática	

## 2 PAUTA

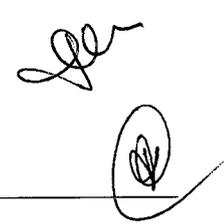
1. Apresentação do ranking nacional das metas nacionais de 2010
2. Indicadores estratégicos do TRT5/Desdobramento do Planejamento Estratégico
3. Metas nacionais para 2011
4. Proposta de fluxo para os projetos estratégicos e táticos
5. Ações coordenadas para a efetividade do processo trabalhista
  - a. Encontros setoriais (desembargadores, juizes de 1º grau, diretores de secretaria, calculista ...)
6. Taxa de efetividade dos cálculos no 1º grau / Relatórios do SAMP
7. Ações que viabilizem o diagnóstico sobre a saúde dos magistrados e servidores
8. Plano de obras – Resolução Administrativa TRT5 12/2011
9. Metas Nacionais de 2009 e 2010
10. Sugestão de datas para próximas reuniões

## 3 TÓPICOS/DECISÕES/AÇÕES

ITENS	TÓPICOS TRATADOS	AÇÕES/DECISÃO
<b>REUNIÃO DIA 14/04/2011</b>		
1	Apresentação do ranking nacional das metas nacionais de 2010	Foi apresentado por Tarcísio o ranking nacional das metas nacionais de 2010, no qual o TRT5 se destacou no cumprimento levando em consideração a média do grau de cumprimento de todas as 10 metas, conforme glossário definido pelo CNJ. Também foi criticada pelo mesmo a mudança de critério na avaliação do Conselho, que adotou o número de metas cumpridas.
2	Indicadores estratégicos do TRT5 / Desdobramento do Planejamento Estratégico	<p>Apresentado os indicadores do Planejamento Estratégico do TRT5:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Indicador 07: Taxa de congestionamento na 1ª Instância – fase cognição; <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Taxa atual de 58,79% e Meta para 2010: 40,00%</li> </ul> </li> <li>• Indicador 08: Taxa de congestionamento na 2ª Instância – fase cognição; <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Taxa atual de 52,48% e Meta para 2010: 29,60%</li> <li>○ Informado que a taxa de congestionamento dos Gabinetes é em torno de 3%, sendo o restante devido a permanência do processo na segunda instância (Turmas, Coordenação 2ª Instância, outros).</li> </ul> </li> <li>• Indicador 09: Índice de decisões liquidadas na 1ª Instância; <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Índice atual de 32,64% e Meta para 2010: 20,00%</li> </ul> </li> <li>• Indicador 10: Índice de decisões liquidadas na 2ª Instância; <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Índice atual de 2,88% e Meta para 2010: 20,00%</li> </ul> </li> <li>• Indicador 11: Índice de Acesso a Justiça; <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Índice atual de 9,11% e Meta para 2010: 9,11%</li> </ul> </li> <li>• Indicador 12: Taxa de congestionamento na 1ª Instância – fase execução; <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Taxa atual de 72,00% e Meta 2010: 76,00%</li> </ul> </li> <li>• Indicador 15: Índice de Aproveitamento de ações para área judiciária; <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Índice atual de 3 e Meta 2010: 3</li> </ul> </li> </ul>

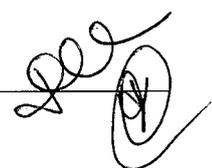
ITENS	TÓPICOS TRATADOS	AÇÕES/DECISÃO
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Indicador 16: Índice de Aproveitamento de ações para área administrativas;               <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Índice atual de 1 e Meta 2010: 3</li> </ul> </li> <li>• Indicador 19: Índice de inserções na mídia;               <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Índice atual de 745 e Meta 2010: 759</li> </ul> </li> <li>• Indicador 20: Índice de matérias positivas;               <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Índice atual de 73,71% e Meta 2010: 91,00%</li> </ul> </li> <li>• Indicador 21: Índice de absenteísmo;               <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Índice atual de 3,19% e Meta 2010: 6,00%</li> </ul> </li> <li>• Indicador 22: Índice de casos de afastamentos por motivo de saúde ocasionados pelo trabalho;               <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Índice atual de N/D e Meta 2010: 30,00%</li> </ul> </li> <li>• Indicador 33: Índice de economia na gestão orçamentária;               <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Índice atual de 0,26% e Meta 2010: 4,00%</li> </ul> </li> <li>• Indicador 34: Índice de orçamento estratégico;               <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Índice atual de 38,00% e Meta 2010: 5,00%</li> </ul> </li> <li>• Indicador 35: Índice de execução do orçamento estratégico.               <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Índice atual de 42,00% e Meta 2010: 100,00%</li> </ul> </li> </ul>
3	Metas nacionais para 2011	Foi apresentado por Tarcísio o acompanhamento das Metas 2011 e informado que o TRT cumpriu 80% das Metas deste ano, sendo destacada a necessidade de observação da Meta 3 (baixar saldo de processos em conhecimento) visando o cumprimento de todas as metas 2011, haja vista o ocorrido em 2010 que foi apresentado um excelente início, com cerca de 110%, e finalizando com 97%.

ITENS	TÓPICOS TRATADOS	AÇÕES/DECISÃO
4	Proposta de fluxo para os projetos estratégicos e táticos	Foi apresentada por Tarcísio a proposta de fluxos atinentes ao Escritório de Projetos do TRT5: <ol style="list-style-type: none"><li>1. Início da demanda</li><li>2. Planejamento do Projeto</li><li>3. Execução e controle do projeto</li><li>4. Encerramento e Termo de Aceite Final do Projeto</li></ol> <p>Após a apresentação Helânia solicitou que estes fluxos fossem enviados à Secretaria de O&amp;M para análise daquela unidade.</p> <p>Foi informado por Mônica que o TRT está comprando mais licenças do MS Project visando atender as demandas de controle de projetos.</p>
5	Ações coordenadas para a efetividade do processo trabalhista (fórum de discussão para sincronização de entendimentos relacionado às decisões que põem fim aos processos sem solução (inércia da parte, prescrição intercorrente, execução movida pela União, decisões líquidas etc)  Encontros setoriais (desembargadores, juizes de 1º grau, diretores de secretaria, calculista ...)	Foi apresentada a proposta de Ações Coordenadas, por Tarcísio, que tem como foco a melhoria do atendimento ao jurisdicionado além de tornar mais eficiente o fluxo interno. Para isso é necessário realizar encontros envolvendo todas as áreas. Neste momento Dra. Dalila e Dr. Norberto citaram os exemplos de sucesso dos TRT's 4, 13 e 23 e afirmaram que em contato com representantes destes regionais os mesmos afirmaram que realizam encontros também com a sociedade, não se restringindo ao público interno que deve entender o que significa planejamento estratégico da instituição e sua participação para o sucesso. Após estas considerações foi observado que a Escola Judicial tem um papel importantíssimo para a comunicação corporativa, neste contexto. Ficou decidido que é necessário formar uma comissão multidisciplinar para gerir as ações coordenadas, tendo sido dado um prazo até o dia 30/04/2011 para indicação dos nomes para a administração. Tarcísio informou que as análises dos dados do sistema de acompanhamento processual do TRT indicam cerca de quinze mil processos que não possuem movimentação há mais de um ano e solicitou autorização enviar estas listagens diretamente aos diretores de Varas, o que foi autorizado.

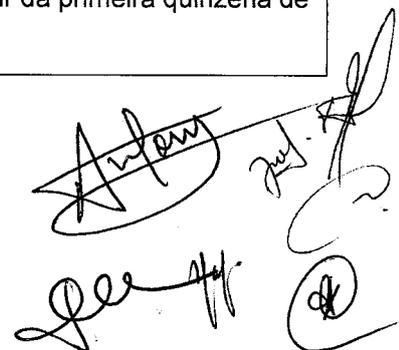


ITENS	TÓPICOS TRATADOS	AÇÕES/DECISÃO
6	Taxa de efetividade dos cálculos no 1º grau / Relatórios do SAMP	<p>Foram apresentados os gráficos anuais referente à elaboração de cálculos no primeiro grau, que indicaram a necessidade de controle pelo próprio SAMP, uma vez que os relatórios manuais fornecidos pelos calculistas apresentam grandes distorções, seja nos valores absolutos, seja na qualidade dos dados onde se percebe a falta de identificação do tipo de cálculo executado (mais de 57% informados como Outros). Então ficou decidido que o controle de cálculos será feito a partir do sistema informatizado.</p> <p>Diante destas ponderações acerca do assunto cálculos, Helânia e Marcos falaram sobre a necessidade da instituição de uma Coordenação de Cálculos no Segundo Grau para alcance das metas estratégicas do TRT05.</p>
7	Ações que viabilizem o diagnóstico sobre a saúde dos magistrados e servidores	<p>Foram apresentados, por Tarcísio, gráficos sobre absenteísmo do TRT, agrupados por categoria, tipo de absenteísmo (saúde ou legal) e por mês. O indicador apresentado ficou dentro da meta estabelecida para o ano de 2010, no valor de 3,19%.</p> <p>Dra Dalila sugeriu a criação de um espaço de ginástica, com vestiários. Foi informado por Eivaldo que a nova sede possui esta previsão.</p> <p>Iara pediu que o trabalho de prevenção à doença fosse contínuo apesar da sucessão administrativa.</p> <p>Neste momento Tarcísio alertou para a necessidade do envolvimento da Secretaria de Gestão de Pessoas, Serviço de Saúde, Comitê de Saúde Ocupacional e Informática visando o alinhamento das ações relacionadas ao controle das informações dos pacientes. Salientou, ainda, a importância da realização do primeiro PCMSO do Tribunal, a fim de compor uma base de dados para análise de riscos inerente à saúde dos servidores e magistrados. Neste sentido, aproveitar a mão de obra dos médicos do quadro para análise dos resultados dos exames laboratoriais apresentados, além de exames clínicos que entedam necessários.</p> <p>Eivaldo informou que está em licitação, para contratação, de laboratório para realizar exame em todos servidores e magistrados do TRT.</p> <p>Iara observou que existe a necessidade de uma equipe com pelo menos mais um:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Médico do trabalho</li> <li>• Eng. De segurança</li> </ul> <p>Eivaldo informou que a Administração está avaliando a necessidade ou não de mais um médico do trabalho com base na análise do próprio Serviço de Saúde acerca da atuação do médico do trabalho recentemente contratado. Ficou decidido que o Médico do Trabalho será liberado integralmente para desenvolver ações na área de Saúde do Trabalhador, inclusive com a implantação do PCMSO e que seria realizada a reunião com o serviço de saúde.</p>

ITENS	TÓPICOS TRATADOS	AÇÕES/DECISÃO
8	Plano de obras – Resolução Administrativa TRT5 12/2011	<p>Neste momento foi apresentada a planilha que contém o modelo aprovado pela Resolução Administrativa TRT5 12/2011 quanto à Matriz Conjunto 2, de responsabilidade da Assessoria de Planejamento e Economia e Secretaria de O&amp;M, com todos os dados levantados, levando-se em consideração o padrão de estrutura do TRT, movimentação processual, demanda populacional de cada jurisdição, política estratégica do uso do imóvel e de sua concentração/dispersão, além dos referenciais de área, conforme Resolução CSJT 70/2009, e a previsão de utilização de novas tecnologias por sede de jurisdição. Neste momento Marcos informou que o estudo sobre jurisdição foi interrompido, embora ele possua muitos dados que podem ser cruzados para elaboração de um novo estudo a respeito. Diante do que foi falado por Marcos, Dra Dalila solicitou que o estudo de jurisdição fosse incluído como assunto da próxima pauta da RAE.</p>
9	Metas Nacionais de 2009 e 2010	<p>Foi apresentada por Tarcísio a posição de cada meta de 2010 pendente e a meta 2 de 2009:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Meta 2 (2009) – faltam apenas 36 processos nesta meta, sendo que 10 encontram-se conclusos para julgamento. Foi solicitada a listagem dos processos pendentes de julgamento (Meta 2 – 2009) que estejam conclusos por Dra Dalila e para Corregedoria.</li> <li>• Meta 2 (2010) – faltam 651 processos para cumprimento.</li> <li>• Meta 4 (2010) – informado que o TRT está cumprindo 99% desta meta, sendo que a falta de cumprimento total se dá por dependência de outros órgãos que o Tribunal não tem gerência. Então visando corrigir o critério para a que ele represente exatamente a realidade do TRT ficou decidido alterar critério da meta 4 de 2010, filtrando apenas os de responsabilidade do regional.</li> <li>• Meta 5 – Helânia solicita prioridade na execução de tarefas da meta 5 no que se refere a alteração do sistema informatizado, treinamento entre outros.</li> <li>• Meta 8 – foi informado que a ENAMAT está com inscrição aberta para os cursos necessários para cumprimento da referida meta.</li> </ul> <p>Foram apresentados os gráficos atualizados das Metas Prioritárias do Poder Judiciário.</p> <p>Dra Dalila propõe que um juiz titular de vara fique como responsável de metas, com a possibilidade de designação de juiz substituto para priorizações. Ficou pendente a definição de como operacionalizar esta designação.</p>



ITENS	TÓPICOS TRATADOS	AÇÕES/DECISÃO
10	Sugestão de datas para próximas reuniões	Foi sugerido pelo Comitê que a próxima 4ª RAE seja no final de junho e a 5ª RAE a partir da primeira quinzena de setembro de 2011.

Handwritten signatures and initials in black ink, including a large signature that appears to be 'Antônio', and several other initials and marks.

**4 PENDÊNCIAS/PRAZOS**

ITENS	TÓPICOS TRATADOS	AÇÕES	RESP.	PRAZO
1	Desenvolvimento de projetos estratégicos	Publicar responsáveis pelos projetos estratégicos definidos pela administração	Sec. Geral Pres.	
2	Componentes da Comitê de Gestão Estratégica do TRT05	Incluir a Assessoria de Comunicação e a Secretaria de Gestão de Pessoas	Sec. Geral Pres.	
3	Ações Coordenadas para a efetividade do processo trabalhista	Ficou decidido que é necessário formar uma comissão multidisciplinar para gerir as ações coordenadas, tendo sido dado um prazo até o dia 30/04/2011 para indicação dos nomes para a administração.	Sec. Plan. E O&M	30/04/11
4	Meta 2 (2009)	Encaminhar a listagem dos processos pendentes de julgamento (Meta 2 – 2009) que estejam conclusos para Dra Dalila e para Corregedoria.	Sec. Plan.	30/04/11
5	Jurisdição	Dra Dalila solicitou que o estudo de jurisdição fosse incluído na próxima pauta da RAE.	Sec. Plan.	
6				
7				

**5 OBSERVAÇÕES GERAIS**

ITENS	Não foram estabelecidas novas ações, prazos ou responsáveis na reunião.

**6 LISTA DE ARQUIVOS RELACIONADOS**

ITENS	
-------	--

**Obs.:** Qualquer alteração desta ata deverá ser comunicada ao relator até o dia 02/05/2011.