



PODER JUDICIÁRIO
JUSTIÇA DO TRABALHO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 5ª REGIÃO

JUSTIÇA DO TRABALHO TRT da 5ª Região (BA)	PLANO INTEGRADO DO PROJETO - PIP
---	---

Nome do Projeto		Código do Projeto
Inserção do NAAC no Fluxo do PJe		2023-13 - NAAC
Versão	Autor	Data
1	Djaman Barbosa – Gerente do Projeto	20/09/2023

1. Controle do Documento			
1.1 Histórico de Revisões			
Versão	Emissor	Razão para emissão	Data
01	Djaman Barbosa – Gerente do Projeto	Desenvolvimento do projeto	21/09/2023
02	Djaman Barbosa - Gerente do Projeto	Atualização do Cronograma de Atividades	09/10/2023

1.2 Distribuição de Documentos		
Cópias	Destinatário (e responsável pela disseminação na sua equipe)	Localização – Setor / endereço
01	Des. Débora Machado	Presidente do TRT5
01	Djaman Barbosa	Secretaria-Geral Judiciária
01	Adriana Ramos	Secretaria de Organização e Métodos
01	Gustavo Nascimento	Secretaria de Tecnologia da Informação e Comunicações - Setic
01	Paulo Jorge	Gabinete da Desembargadora Dalila Andrade
01	Cláudio Liberato	Gabinete da Desembargadora Vânia Chaves



PODER JUDICIÁRIO
JUSTIÇA DO TRABALHO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 5ª REGIÃO

01	Patrícia Barreto	Gabinete do Desembargador Agenor Calazans
01	Márcio Fernando	Secretaria-Geral de Governança e Gestão Estratégica

1.3 Referências a outros Documentos

Ref.	Item Referenciado
01	Proad n. 15786/2021

1.4 Controle de Acesso ao Documento

Não existe restrição de acesso ao documento. Cabe a cada um indicado na distribuição de documentos garantir a sua leitura pela sua equipe e também zelar pelo sigilo considerado por ele importante.

2. Introdução

2.1 Propósito

Implementar procedimento de remessa e resposta de demandas de cálculos processuais realizados pelo NAAC no fluxo do PJE.

2.2 Glossário de Termos

NAAC - Núcleo de Apoio à Atividade de Cálculos da 2ª instância;
CNJ – Conselho Nacional de Justiça;
CSJT – Conselho Superior da Justiça do Trabalho;
TRT5 – Tribunal Regional do Trabalho da 5ª Região;
PJE - Processo Judicial Eletrônico;
TST – Tribunal Superior do Trabalho;
PP – Proposta de Projeto;
TAP – Termo de Abertura do Projeto;
PIP – Plano Integrado do Projeto;
EPI – Escritório de Projetos Institucionais;
SECOM – Secretaria de Comunicação Social;
SOM - Secretaria de Organização e Métodos;
SGGE – Secretaria-Geral de Governança e Gestão Estratégica;



PODER JUDICIÁRIO
JUSTIÇA DO TRABALHO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 5ª REGIÃO

SGJ - Secretaria-Geral Judiciária
DG – Diretoria-Geral;

3. Escopo

3.1 Justificativa do Projeto

O projeto se justifica pela necessidade de aprimoramento dos fluxos de trabalho do NAAC. Atualmente, a unidade recebe e responde às demandas processuais através de e-mail. A necessidade foi verificada a partir da análise da demanda exposta no Proad n. 15786/2021, cujo aprofundamento foi possível em reuniões posteriores realizadas entre a SOM, a chefia do NAAC e a SGJ, oportunidade em que foi identificado o espaço para a otimização dos processos de trabalho do NAAC. A solução pensada leva em consideração a padronização do uso do sistema processual Pje e a busca pela efetividade e transparência na consulta processual.

3.2 Objetivo Geral

Otimizar os processos de trabalho do NAAC (Núcleo de Apoio à Atividade de Cálculos da 2ª instância).

3.3 Objetivos Específicos

Conferir maior celeridade e organização na remessa e resposta de demandas de cálculos processuais do NAAC;

Possibilitar controle automatizado dos prazos e da distribuição dos processos entre os calculistas do NAAC;

Garantir transparência na consulta processual, através do PJe, dos processos em fase de cálculos de 2ª instância;

Padronização de processos de trabalho.

3.4 Restrições

Limitações do PJE no que se refere à inexistência da unidade NAAC no fluxo;

Prazo de implementação;

Integração com sistemas existentes;

Impacto nas operações diárias do NACC.

3.5 Premissas



PODER JUDICIÁRIO
JUSTIÇA DO TRABALHO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 5ª REGIÃO

Conhecimento do PJE pelos usuários;
Comprometimento da Alta Administração do TRT5;
Disponibilidade de recursos humanos; apoio da equipe do NAAC;
Acesso a dados e informações consideradas relevantes ao projeto.

3.6 Abrangência

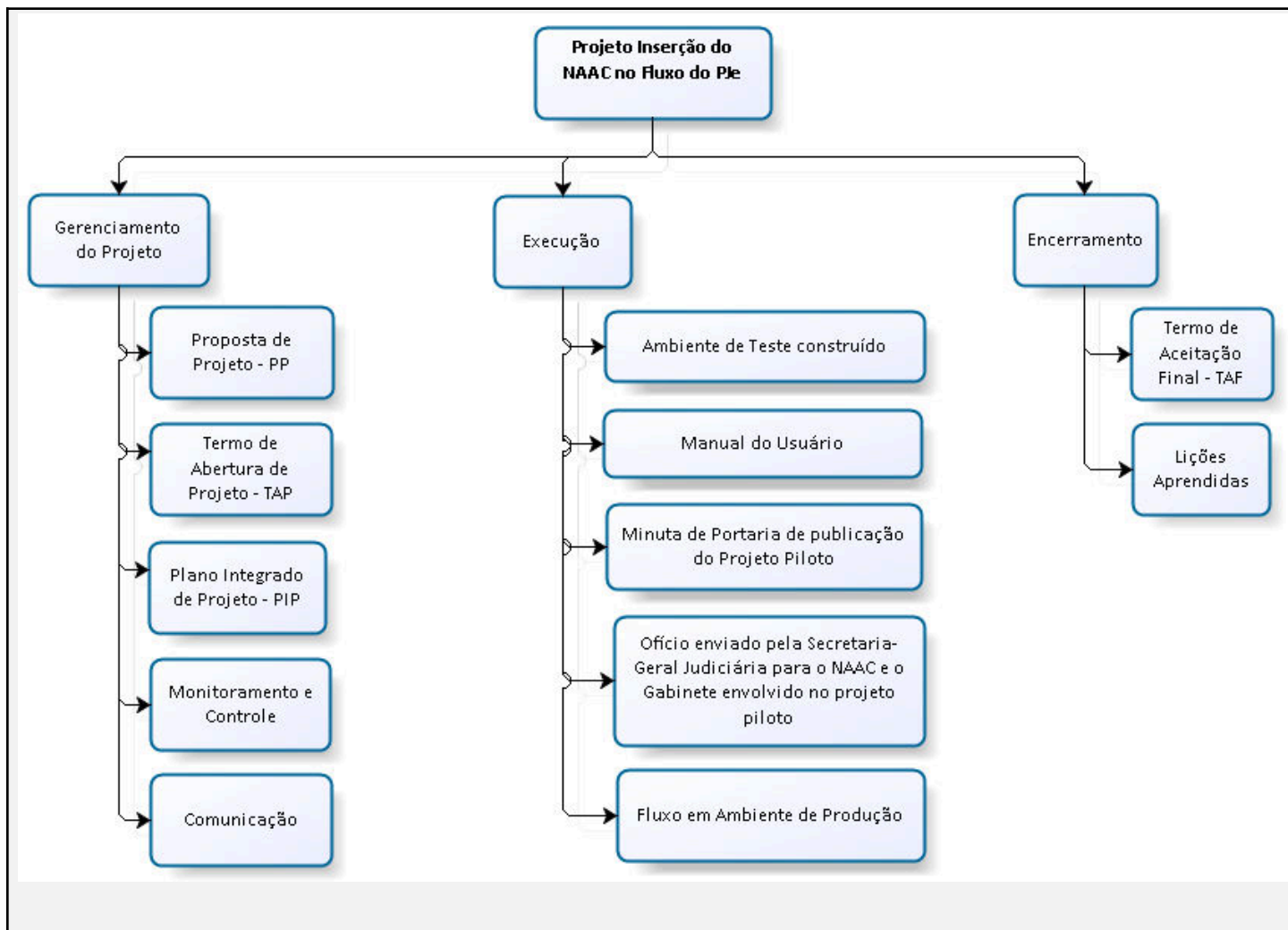
Implementação de procedimento de remessa e resposta de demandas de cálculos processuais realizados pelo NAAC no fluxo do PJE. Divulgação das orientações para a execução do novo fluxo de trabalho do PJE aos usuários.

Não faz parte do projeto o treinamento de PJE para os usuários.

4. Estrutura Analítica do Projeto – EAP (ou *Work Breakdown Structure - WBS*)



PODER JUDICIÁRIO
JUSTIÇA DO TRABALHO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 5ª REGIÃO





PODER JUDICIÁRIO
JUSTIÇA DO TRABALHO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 5ª REGIÃO

5. Dicionário da EAP		
Item	Entrega	Descrição
1	Gerenciamento do Projeto	Formalização e execução do projeto, conforme planejamento.
1.1	Proposta de Projeto – PP	Documento de apresentação do projeto, com indicação da justificativa, objetivos, recursos humanos e financeiros demandados. Etapas: Elaborar PP; Aprovar/assinar PP.
1.2	Termo de abertura de projeto – TAP	Documento que autoriza formalmente o início do projeto. Etapas: Elaborar TAP; Consolidar o TAP com o Escritório de Projetos do TRT5; Aprovar/assinar o TAP.
1.3	Plano de Integrado de Projeto – PIP	Documento que consolida todo o planejamento do projeto. Etapas: Atualizar Premissas e Restrições; Preparar EAP, Cronograma, Matriz de responsabilidades, Lista de riscos, Matriz de comunicação, Elaborar PIP, Consolidar o PIP com o Escritório de Gerenciamento de Projetos do TRT5; Aprovar/assinar o PIP.
1.4	Monitoramento/Controle	Conjunto de ações que visam monitorar o andamento do projeto, analisar desvios e ajustar o desempenho do projeto. Etapas: Realização de reuniões de acompanhamento.
1.5	Comunicação	Processos necessários para assegurar que as informações do projeto sejam geradas, coletadas, distribuídas, armazenadas, recuperadas e organizadas de maneira oportuna e apropriada. Etapas: Divulgar projeto junto aos stakeholders (partes interessadas); divulgar repositório das informações do projeto para as partes interessadas.
2	Execução do Projeto	Execução das tarefas planejadas.
2.1	Ambiente de Teste construído	Implementação do fluxo em ambiente de teste, construído pela SETIC no PJE, para viabilização dos testes de procedimento



PODER JUDICIÁRIO
JUSTIÇA DO TRABALHO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 5ª REGIÃO

2.2	Manual do Usuário	Manual explicativo do procedimento, a ser disponibilizado para as áreas que irão realizar os testes.
2.3	Minuta de Portaria de publicação do Projeto Piloto	Minuta de ato normativo a ser assinado pela Presidência, que formaliza o Projeto Piloto e contém todas as suas definições, tais como data início, prazo e unidades envolvidas.
2.4	Ofício enviado pela Secretaria-Geral Judiciária para o NAAC e o Gabinete envolvido no projeto piloto	Promover a comunicação sobre a Portaria publicada, o início e o prazo do projeto piloto.
2.5	Fluxo em Ambiente de Produção	Implementação do novo Fluxo no Ambiente de Produção do PJE, após a execução do projeto piloto.
3	Encerramento do Projeto	Aceitação final das entregas do projeto, incluindo o arquivamento da documentação e a comunicação aos responsáveis do valor criado. Etapas: Elaborar e encaminhar o Termo de Aceitação Final, consolidar Lições Aprendidas.
3.1	Termo de Aceitação Final – TAF	Documento de encerramento do projeto, com indicação de homologação da entrega do produto/serviço/valor. Etapas: Elaborar TAF; Aprovar/assinar TAF.
3.2	Lições Aprendidas Finais – LAF	Documento que homologa o conjunto de boas práticas adotadas para que os acertos sejam disponibilizados para projetos semelhantes e que os erros não sejam prorrogados para outros projetos. Etapas: Elaborar LAF; Aprovar/assinar LAF.

6. Descritivo do Produto

Procedimento de remessa e resposta de demandas de cálculos processuais realizados pelo NAAC no fluxo do PJE.

7. Lista de Produtos

Item	Produto
1	Manual do Usuário
2	Minuta de Portaria de publicação do Projeto Piloto



PODER JUDICIÁRIO
JUSTIÇA DO TRABALHO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 5ª REGIÃO

3	Fluxo de Trabalho no PJE
---	--------------------------

8. Matriz de Responsabilidades		
Profissional	Papel no Projeto	Responsabilidades
Lilian Brito - Secretária-Geral Judiciária	Patrocinador do Projeto	- Acompanhamento do andamento do projeto no nível da Alta Administração; - Apoio para a tomada de decisões necessárias; - Aceite final.
Djaman Barbosa	Gerente do Projeto	- Responsável por ser o principal interlocutor com a SETIC; - Elaborar o Manual do Usuário; - Acompanhar os testes; - Comparecer ou se fazer representado em todas as reuniões definidas; - Reportar semanalmente situações de risco ao projeto, bem como evolução e resultados do projeto.
SETIC	Colaborador do Projeto	- Responsável pela viabilização do procedimento no sistema.
Gabinete da Desembargadora Dalila Andrade	Colaborador do Projeto	- Realização de testes; - Validação do procedimento.
Gabinete da Desembargadora Vânia Chaves	Colaborador do Projeto	- Realização de testes; - Validação do procedimento.
Gabinete do Desembargador Agenor Calazans	Colaborador do Projeto	- Realização de testes; - Validação do procedimento.
Núcleo de Apoio à Atividade de Cálculo de 2ª Instância	Colaborador do Projeto	- Realização de testes; - Validação do procedimento.
Secretaria de Organização e Métodos	Colaborador do Projeto	- Impulsionamento das áreas envolvidas; - Acompanhamento dos testes; - Comparecimento às reuniões definidas.



PODER JUDICIÁRIO
JUSTIÇA DO TRABALHO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 5ª REGIÃO

9. Cronograma de Atividades				
Nome da Tarefa	Início	Término	Predecessora	Responsável
1. Gerenciamento do Projeto				
1.1 Elaborar Proposta de Projeto - PP	15/09/2023	20/09/2023		Djaman Barbosa
1.2 Submeter a PP para análise e Parecer do Escritório de Projetos do TRT5	21/09/2023	27/09/2023	1.1	Márcio Fernando
1.3 Elaborar Termo de Abertura de Projeto – TAP	27/09/2023	28/09/2023	1.2	Erman Dias
1.4 Aprovar Proposta de Projeto e Termo de Abertura de Projeto	28/09/2023	29/09/2023	1.3	Desembargadora Débora Machado
1.5 Elaborar Plano Integrado de Projeto – PIP	29/09/2023	02/10/2023	1.4	Djaman Barbosa
1.6 Aprovar Plano Integrado do Projeto – PIP	02/10/2023	04/10/2023	1.5	Desembargadora Débora Machado
2. Execução	01/08/2023	31/10/2023		Djaman Barbosa
2.1 Alinhar estratégia de construção do novo fluxo no PJE	01/08/2023	20/08/2023		Gustavo Nascimento, Djaman Barbosa Adriana Ramos e Liliane Cerqueira
2.2 Construir Ambiente de Teste	20/08/2023	28/08/2023	2.1	Gustavo Nascimento
2.3 Elaborar Manual do Usuário	30/08/2023	30/08/2023	2.2	Djaman Barbosa
2.4 Disponibilizar Manual do Usuário para colaboradores	30/08/2023	30/08/2023	2.3	Djaman Barbosa
2.5 Testar o Procedimento	01/09/2023	29/09/2023	2.4	Liliane Cerqueira, Paulo Jorge, Cláudio Liberato e Patricia Barreto
2.6 Definir, em reunião, data de início, prazo e unidades envolvidas no Projeto Piloto	02/10/2023	04/10/2023	2.5	Djaman Barbosa, Liliane Cerqueira, Adriana Ramos e Gustavo Nascimento



PODER JUDICIÁRIO
JUSTIÇA DO TRABALHO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 5ª REGIÃO

2.7 Reunir com a Administração para exibição do fluxo e do Projeto Piloto	02/10/2023	04/10/2023	2.5	Djaman Barbosa
2.8 Elaborar Minuta de Portaria para formalização do Projeto Piloto	02/10/2023	04/10/2023	2.6	Djaman Barbosa e Adriana Ramos
2.9 Submeter Projeto para aprovação do Comitê Gestor do PJe	06/10/2023	06/10/2023	2.7	Djaman Barbosa
2.10 Enviar a Portaria de formalização do Projeto Piloto para publicação após assinada pela Presidência	09/10/2023	10/10/2023	2.8	Djaman Barbosa
2.11 Enviar ofício (pela Secretaria-Geral Judiciária) para o NAAC e para os Gabinetes envolvidos no projeto piloto	09/10/2023	10/10/2023	2.10	Lilian Brito
2.12 Executar Projeto Piloto	11/10/2023	27/10/2023	2.10	Djaman Barbosa, Liliane Cerqueira, Paulo Jorge, Cláudio Liberato e Patricia Barreto
2.13 Reunir com Chefes de Divisão de Gabinetes para exibição do fluxo	11/10/2023	27/10/2023	2.10	Djaman Barbosa
2.14 Apresentação do Projeto no Tribunal Pleno	30/10/2023	30/10/2023	2.13	Desembargadora Débora Machado
2.15 Disponibilizar Fluxo no Ambiente de Produção	30/10/2023	31/10/2023	2.12	Gustavo Nascimento
2.16 Elaborar norma para utilização do novo fluxo	11/10/2023	31/10/2023	2.10	Djaman Barbosa
2.17 Término do Projeto	31/10/2023	31/10/2023	2.13	



PODER JUDICIÁRIO
JUSTIÇA DO TRABALHO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 5ª REGIÃO

10. Lista de Riscos									
Riscos de Ameaça									
Risco - ID	Título do Risco	Causa	Efeito (Impacto no projeto)	Probabilidade	Impacto	Relevância	Classificação do Risco	Tipo de Ação	Descrição da Ação
01	Ausência de participação adequada dos autores	Volume de trabalho ou não reconhecimento da importância	Não conclusão ou atraso do projeto	3	5	5	Muito Alto	Mitigar	Gerenciamento dos prazos e atividades junto aos colaboradores
02	Testes insuficientes	Ausência de interesse dos envolvidos	Fracasso total ou parcial do projeto piloto, podendo estender o projeto	1	5	4	Médio	Mitigar	Realização de testes rigorosos antes da implementação, desenvolver plano de contingência para lidar com possíveis falhas no procedimento.
03	Não identificação de erro durante a	Projeto piloto insuficiente	Fracasso total ou parcial do projeto	1	5	5	Médio	Mitigar	Envolver atores-chave no



PODER JUDICIÁRIO
JUSTIÇA DO TRABALHO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 5ª REGIÃO

	execução do projeto piloto		piloto, podendo estender o projeto						projeto-piloto e estabelecer prazo suficiente para sua realização.
04	Falha no fluxo	Problemas na implementação do procedimento de remessa e resposta de demandas de cálculos processuais do NAAC no fluxo do PJE	Atrasos processuais, ineficiência operacional	1	3	5	Baixo	Mitigar	Realização de testes rigorosos antes da implementação, desenvolver plano de contingência para lidar com possíveis falhas ou interrupções no procedimento.



PODER JUDICIÁRIO
JUSTIÇA DO TRABALHO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 5ª REGIÃO

Probabilidade	Possibilidade de ocorrência do risco
5 – Muito Alta	É praticamente uma certeza ($P > 95\%$)
4 – Alta	É muito provável ($65\% < P \leq 95\%$)
3 – Média	É provável ($35\% < P \leq 65\%$)
2 – Baixa	Não é muito provável ($5\% < P \leq 35\%$)
1 – Muito Baixa	É pouco provável ($P \leq 5\%$)



PODER JUDICIÁRIO
JUSTIÇA DO TRABALHO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 5ª REGIÃO

Impacto	A ocorrência do risco causará
5 – Muito Alto	Impede o alcance do objetivo organizacional ou a execução do processo associado; e/ou causa múltiplas desconformidades com a legislação vigente; e/ou leva à responsabilização do gestor por ato de improbidade em alto grau.
4 – Alto	Dificulta o alcance do objetivo organizacional ou a execução do processo associado; e/ou causa grande quantidade de desconformidades com a legislação vigente; e/ou leva à responsabilização do gestor por ato de improbidade em médio grau.
3 – Médio	Não compromete o alcance do objetivo organizacional ou a execução do processo associado; e/ou causa média quantidade de desconformidades com a legislação vigente; e/ou leva à responsabilização do gestor por ato de improbidade em baixo grau.
2 – Baixo	Não compromete o alcance do objetivo organizacional ou a execução do processo associado; e/ou causa pequena quantidade de desconformidades com a legislação vigente; e/ou não leva a responsabilização do gestor por ato de improbidade.
1 – Muito Baixo	Não compromete o alcance do objetivo organizacional ou a execução do processo associado; e/ou causa quantidade insignificante de desconformidades com a legislação vigente; e/ou não leva a responsabilização do gestor por ato de improbidade.



PODER JUDICIÁRIO
JUSTIÇA DO TRABALHO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 5ª REGIÃO

Relevância	Comprometimento
5 – Muito Alta	São ativos essenciais para o alcance do objetivo organizacional ou execução do processo de negócio associado.
4 – Alta	São ativos muito importantes para o alcance do objetivo organizacional ou execução do processo de negócio associado.
3 – Média	São ativos importantes para o alcance do objetivo organizacional ou execução do processo de negócio associado.
2 – Baixa	São ativos pouco importantes para o alcance do objetivo organizacional ou execução do processo de negócio associado.
1 – Muito Baixa	São ativos irrelevantes para o alcance do objetivo organizacional ou execução do processo de negócio associado.



PODER JUDICIÁRIO
JUSTIÇA DO TRABALHO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 5ª REGIÃO

Escala	Nível de risco
60 a 125 - Muito alto	São riscos inaceitáveis, e os responsáveis devem ser orientados para que os evitem ou reduzam imediatamente.
32 a 50 - Alto	São riscos inaceitáveis, e os responsáveis devem ser orientados para pelo menos reduzi-los e controlá-los.
18 a 30 - Médio	São riscos que podem ser aceitáveis após revisão e confirmação dos responsáveis, contudo a aceitação do risco deve ser feita por meios formais.
8 a 16 - Baixo	São riscos que podem ser aceitáveis após revisão e confirmação responsáveis.
1 a 6 - Muito Baixo	São riscos aceitáveis e devem ser informados aos gestores dos ativos.



Figura 1 - Nível do Risco



PODER JUDICIÁRIO
JUSTIÇA DO TRABALHO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 5ª REGIÃO

Riscos de Oportunidade									
Risco - ID	Título do Risco	Causa	Efeito (Impacto no projeto)	Probabilidade	Impacto	Relevância	Classificação do Risco	Tipo de Ação	Descrição da Ação

As estratégias (tipos de ações) para os riscos de ameaças utilizadas serão as que constam no Ato TRT5 nº 77/2023 - Política de Gestão de Riscos do Tribunal Regional do Trabalho da 5ª Região:

- 1. Aceitar** – Significa não realizar nenhuma ação anteriormente à ocorrência do risco. Normalmente, um risco é aceito quando o seu nível de exposição é baixo, não há uma resposta que possa ser implementada ou o custo para implementar uma resposta não é compatível com o benefício trazido pela resposta.
- 2. Transferir** - Envolve realizar ações para passar a responsabilidade da ameaça a uma terceira parte, a qual assume, total ou parcialmente, o impacto em caso da ocorrência do risco. São exemplos de transferência os seguros, as garantias ou as terceirizações de produtos ou serviços relacionados ao escopo do projeto.
- 3. Evitar/Eliminar** – Significa não deixar que ela ocorra, ou seja, levar a probabilidade de ocorrência do risco a zero ou proteger a ação/projeto do impacto do risco.



PODER JUDICIÁRIO
JUSTIÇA DO TRABALHO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 5ª REGIÃO

4. **Mitigar** - Significa diminuir a probabilidade ou o impacto provocado pelo risco.
5. **Explorar** - Provocar ou explorar uma oportunidade significa levar a chance de ocorrência do risco a 100%, ou seja, implementar ações para fazer com que a oportunidade ocorra e o projeto seja beneficiado pelo seu impacto.
6. **Melhorar** - Significa aumentar a probabilidade ou o impacto provocado pelo risco. Nesse caso, contudo, a probabilidade não é levada a 100%.
7. **Compartilhar** - Significa utilizar uma terceira parte para auxiliar a dar uma resposta a um risco positivo. Trabalhando em conjunto com a equipe do projeto e com parceiros do projeto ou negócio, os responsáveis possuem mais condição de auferir os benefícios trazidos pela oportunidade.
8. **Escalar** - O ato de escalar uma ameaça ou oportunidade ocorre quando se percebe que a possibilidade de uma resposta efetiva ao risco está fora do alcance da responsabilidade do gerente do projeto. Nesse caso, o gerente repassa esse risco a alguém com uma função hierárquica superior ao nível de projeto, tal como o gerente do programa, portfólio, ou alguém específico no âmbito da instituição que tenha condição de assumir a responsabilidade sobre o risco. A ação de escalar deve ser realizada em acordo com todas as partes envolvidas, para que os limites e as responsabilidades em relação ao monitoramento, aos recursos necessários de resposta e às demais ações relacionadas ao risco sejam bem definidas.

11. Plano de Comunicação

Documento/Evento	Quem Gera/Organiza	Quem Recebe/Participa	Periodicidade	Mídia	Principais Especificações
------------------	--------------------	-----------------------	---------------	-------	---------------------------



PODER JUDICIÁRIO
JUSTIÇA DO TRABALHO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 5ª REGIÃO

Relatório de status do projeto	Gerente do Projeto	Secretaria-Geral de Governança e Gestão Estratégica, Presidência		E-mail/reuniões/Proad	Comunicar o andamento do projeto
Ata de Reunião	Gerente do Projeto	Participantes da reunião	A cada reunião quando necessária	E-mail/Proad	Registrar evidência de decisões
Plano Integrado do Projeto	Gerente do Projeto		Na criação e a cada atualização	E-mail/Proad	Estabelecer as diretrizes da condução do projeto
Divulgação sobre o Projeto	SECOM	Público Interno	Quando demandado	Intranet, e-mail institucional (público interno)	A SECOM fará divulgação relativa ao Projeto, submetendo a matéria à aprovação do Gerente de Projeto



PODER JUDICIÁRIO
JUSTIÇA DO TRABALHO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 5ª REGIÃO

Lições aprendidas	Gerente do Projeto	Equipe de projeto	A cada lição identificadas e ao final do projeto	E-mail/reunião/Proad	Permitir que a experiência adquirida no projeto possa ser compartilhada
-------------------	--------------------	-------------------	--	----------------------	---

12. Software de Gerenciamento de Projetos

Sistema de Gestão Estratégica da Justiça do Trabalho (Sigest)

13. Regras de Uso do e-mail

O e-mail institucional será usado para:

- Convocação de reuniões;
- Reporte de problemas, riscos, entre outros;
- Comunicação entre as equipes;
- Envio de documentos (atas, relatórios).

14. Outros Recursos de Comunicação

- Google chat - Comunicação diárias para dúvidas, comunicações rápidas. Pode ser usado entre dois participantes, inclusive não integrantes da matriz de responsabilidade, ou em grupo, criado especificamente para essa finalidade, com todos os integrantes da matriz de responsabilidade. Podem ainda ser criados grupos específicos para determinadas atividades, com participantes apenas de tarefas específicas;
- Intranet - material de divulgação interna acerca do projeto; manuais e orientações gerais;
- Google Meet ou Zoom - para uso em reuniões;



PODER JUDICIÁRIO
JUSTIÇA DO TRABALHO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 5ª REGIÃO

- Google Drive - para documentos compartilhados com os integrantes da matriz de responsabilidade para análise, antes de serem inseridos em PROAD para assinatura;
- Notificação em PROAD - para dar ciência de documentos que estão no sistema de Processo Administrativo;
- Por questões de segurança e para evitar problemas de divulgação, não serão utilizados aplicativos e e-mails particulares nas discussões do projeto, nem divulgação ou compartilhamento em nuvem fora do domínio do TRT5.

15. Reuniões do Projeto

- Serão realizadas reuniões de controle entre o gerente do projeto e a equipe do projeto. Quando se fizer necessário, serão realizadas reuniões com a Secretaria de Gestão Estratégica, a partir do momento que for criado até o término do projeto para acompanhamento do projeto e tomada de decisão;
- As reuniões realizadas terão a participação do Gerente do Projeto;
- As atas das reuniões devem ser passadas ao Gerente do Projeto.

16. Fluxo de Informações

As informações acerca do Projeto devem ser enviadas ao Gerente do Projeto a quem compete o compartilhamento com os demais participantes ou outras unidades, conforme a necessidade. As informações a serem divulgadas para público interno ou externo pela SECOM, devem ser submetidas à análise do Gerente do Projeto que avaliará, conforme o caso, a necessidade de submeter também aos demais membros do Projeto.

17. Guarda e Acesso aos Documentos

Os documentos serão guardados provisoriamente na pasta do Google Drive e serão compartilhados com a equipe do projeto.