

ATA Nº 002

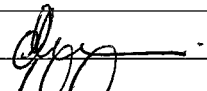
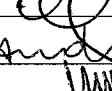
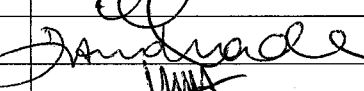
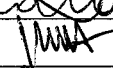
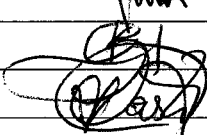
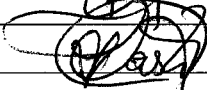
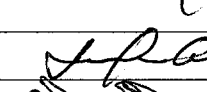
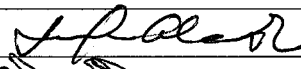
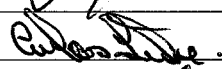
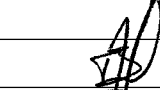
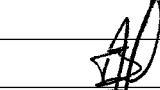
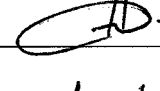
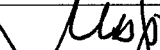
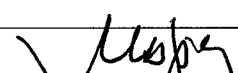
TIPO: PRESENCIAL

DATA: 01.12.2010

DURAÇÃO: 2 HORAS

<b>Assunto:</b> Reunião de Acompanhamento da Estratégia do TRT5 e outros assuntos pertinentes.	
<b>Objetivos previstos:</b> Análise e deliberação de tarefas e recursos para cumprimento de projetos, metas e indicadores estratégicos.	
<b>Relator:</b> Márcio Fernando Ribeiro da Silva	<b>Local:</b> Salvador

## 1 PARTICIPANTES

Desembargadora Ana Lúcia Bezerra	Presidente TRT05	
Desembargadora Vânia Chaves	Corregedora TRT05	
Desembargadora Dalila Nascimento Andrade	Gestora de Metas TRT05	
Juiz Rubem Dias do Nascimento Júnior	Juiz Titular da 27ª Vara de Salvador	
Cristiana Porto dos Santos	Secretária Geral da Presidência	
Helânia Demettino Castro	Diretora de O & M	
Antônio Marcos Faria Lima	Diretor-Adjunto de O & M	
Iara Inês Chaimsohn	Secretaria de O & M	
Carlos Alberto Martins Leite	Diretor da Corregedoria	
Edivaldo Lopes Santana	Diretor-Geral TRT05	
Tarcísio José Filgueiras dos Reis	Diretor de Planejamento e Economia	
Márcio Fernando Ribeiro da Silva	Secretaria de Planej. e Economia	
Cláudia Cristina Ferreira Jorge	Diretora da Secretaria de Informática	
Mônica Hanhoerster	Coordenadora SI	

## 2 PAUTA

1. Resumo sobre o encontro de Gestores das Metas e Assessores de Planejamento para definição de propostas sobre as Metas Nacionais de 2011, ocorrido em Belo Horizonte nos dias 26 e 27/11/2010.
2. Grau de cumprimento das Metas Nacionais de 2009 e 2010.
3. Projeção de cumprimento das Metas Nacionais de 2009 e 2010.
4. Definição de ações para alcance das Metas Nacionais cuja projeção indica não cumprimento.
5. Indicadores estratégicos do TRT5 em 2010.
6. Arquivo Digital – deliberação quanto à reconstituição do expediente que trata do assunto.
7. Despesa relacionada ao E-Doc. Definição quanto à limitação de impressão de folhas.
8. Apresentação do conteúdo do Portal da Estratégia do TRT5.

## 3 TÓPICOS/DECISÕES/AÇÕES

ITENS	TÓPICOS TRATADOS	AÇÕES/DECISÃO
<b>REUNIÃO DIA 01/12/2010</b>		
1	Resumo sobre o encontro de Gestores das Metas e Assessores de Planejamento para definição de propostas sobre as Metas Nacionais de 2011, ocorrido em Belo Horizonte nos dias 26 e 27/11/2010.	Apresentado por Tarcísio resumo do ocorrido no encontro de Gestores das Metas e Assessores de Planejamento para definição de propostas sobre Metas Nacionais de 2011.
2	Grau de cumprimento das Metas Nacionais de 2009 e 2010.	Foram apresentados os gráficos atualizados das Metas Prioritárias do Poder Judiciário.
3	Projeção de cumprimento das Metas Nacionais de 2009 e 2010.	<p>Realizada projeção de cumprimento das Metas Nacionais de 2009 e 2010, momento em que foram tratadas individualmente as Metas do Poder Judiciário:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Meta 1: possibilidade pequena de cumprimento em razão do período de greve no qual resultou um represamento de tomada de reclamação, tendo repercussão nos meses seguintes à paralisação.</li> <li>• Meta 2: impossibilidade de cumprimento, porém com melhor desempenho do que o no ano de 2009, sendo que a projeção indica 75% de cumprimento no ano de 2010.</li> <li>• Meta 3: projeção indica cumprimento da meta 3 com alto Grau de Cumprimento (GC) da ordem de 20% acima da Meta, sendo que, no que tange processos não fiscais, as razões principais pelo cumprimento foram: identificação de inconsistências sistêmicas, ações táticas promovidas pela Secretaria de Planejamento, ações realizadas pela Comissão da Meta 3 e varas.</li> <li>• Meta 4: possibilidade de cumprimento, entretanto o mês de dezembro/2010 merece uma ação especial visando garantir seu cumprimento, pois este mês é o marco de apuração da meta. A avaliação do TRT5 na meta 4 corresponderá ao resultado alcançado em dezembro, não importando o desempenho nos demais meses do ano.</li> <li>• Meta 5: impossibilidade de cumprimento da meta. Os novos fluxos de trabalho foram definidos pela equipe de desenvolvimento e grupos de servidores representantes de diversas unidades de 1ª Instância e validados pelos magistrados que compõem a equipe de validação. As propostas de alteração dos fluxos de trabalho requerem alterações de sistemas informatizados e planejamento para implantação de sentença líquida (inclusive estrutural). Além disso, faz-se necessário um maior detalhamento das tarefas que compõem o fluxo, para posterior</li> </ul>

ITENS	TÓPICOS TRATADOS	AÇÕES/DECISÃO
		<p>produção dos manuais, requisito básico para cumprimento da referida meta. Até o fim deste ano, não há tempo hábil para a conclusão dessas atividades, que requerem adequada execução, de modo a garantir a qualidade dos resultados que se pretende alcançar com todo o esforço empreendido até então. De acordo com o cronograma de atividades, as ações avançaram até a etapa de validação do processo de trabalho pelos juizes envolvidos. Foi iniciada a etapa de implantação das alterações promovidas.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Meta 6: As projeções indicam que a meta 6 será cumprida com larga margem, devido à própria economia, ao aumento de força total de trabalho (recursos humanos) e pelo fato de o consumo ter sido alto em 2009.</li> </ul>
4	Definição de ações para alcance das Metas Nacionais cuja projeção indica não cumprimento.	Apresentada a necessidade de definir ações finais para cumprimento das Metas 1, 2 e 4.
5	Indicadores estratégicos do TRT5 em 2010.	<p>Apresentado os indicadores do Planejamento Estratégico do TRT5:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Indicador 07: Taxa de congestionamento na 1ª Instância – fase cognição; <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Taxa atual de 60,90% e Meta 2010: 40,00%</li> <li>○ Cerca de 30.000 processos foram baixados devido ao tratamento de inconsistências na base de dados o que deverá representar baixa da taxa no segundo semestre.</li> </ul> </li> <li>• Indicador 08: Taxa de congestionamento na 2ª Instância – fase cognição; <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Taxa atual de 60,21% e Meta 2010: 29,60%</li> <li>○ Decidido: Identificar se existe falha no procedimento de tramitação de baixas.</li> </ul> </li> <li>• Indicador 09: Índice de decisões líquidas na 1ª Instância; <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Índice atual de 22,36% e Meta 2010: 20,00%</li> </ul> </li> <li>• Indicador 10: Índice de decisões líquidas na 2ª Instância; <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Índice atual de 0,93% e Meta 2010: 20,00%</li> <li>○ Decidido: Identificar se existe falha no procedimento de tramitação de decisões líquidas no 2º grau.</li> </ul> </li> </ul>

ITENS	TÓPICOS TRATADOS	AÇÕES/DECISÃO
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Indicador 12: Taxa de congestionamento na 1ª Instância – fase execução;               <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Taxa atual de 93,92% e Meta 2010: 76,00%</li> <li>○ Cerca de 35.000 processos foram baixados devido ao tratamento de inconsistências na base de dados o que deverá representar baixa da taxa no segundo semestre.</li> </ul> </li>   <li>• Indicador 19: Índice de inserções na mídia;               <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Índice atual de 745 e Meta 2010: 759</li> </ul> </li>   <li>• Indicador 20: Índice de matérias positivas;               <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Índice atual de 73,71% e Meta 2010: 91,00%</li> </ul> </li>   <li>• Indicador 21: Índice de absenteísmo;               <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Índice atual de 3,49% e Meta 2010: 6,00%</li> </ul> </li>   <li>• Indicador 22: Índice de casos de afastamentos por motivo de saúde ocasionados pelo trabalho;               <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Índice atual de N/D e Meta 2010: 30,00%</li> </ul> </li>   <li>• Indicador 33: Índice de economia na gestão orçamentária;               <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Índice atual de -0,39% e Meta 2010: 4,00%</li> </ul> </li>   <li>• Indicador 35: Índice de execução do orçamento estratégico.               <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Índice atual de 46,69% e Meta 2010: 100,00%</li> </ul> </li> </ul>
6	Arquivo Digital – deliberação quanto à reconstituição do expediente que trata do assunto.	Foi decidido pela Presidente do TRT que o processo que trata do Projeto Arquivo Digital deverá ser reconstituído.
7	Despesa relacionada ao E-Doc. Definição quanto à limitação de impressão de folhas.	<p>Foi apresentada a preocupação com os gastos crescentes com o Projeto e-DOC. Atualmente consome cerca de R\$30.000,00 com suprimento de impressão e R\$6.000,00 com papel. Uma alternativa apontada foi a de limitação no número de páginas dos documentos enviados por este canal.</p> <p>Decidido que deverá ser realizado um estudo para reduzir o impacto no uso desta tecnologia sem que com isso desestime o seu uso.</p>

ITENS	TÓPICOS TRATADOS	AÇÕES/DECISÃO
8	Apresentação do conteúdo do Portal da Estratégia do TRT5.	Foram apresentadas para os presentes as premissas do Portal da Estratégia do TRT5, que visa para: <ul style="list-style-type: none"><li>• Alta Administração;</li><li>○ Base estatística para tomada de decisão;</li><li>○ Informações e medições de indicadores estratégicos;</li><li>○ Dados gerenciais de fontes como IBGE e IPEA;</li><li>○ Conhecimento com base em dados.</li> <li>• Área Judiciária;</li><li>○ Dados relativos a procedimentos e processos;</li><li>○ Gráficos de desempenhos de Metas individualizados;</li><li>○ Dados específicos de fontes como IBGE e IPEA;</li><li>○ Canal de comunicação imediata.</li></ul>
9	Sugestão de datas para as próximas R.A.E.s	Próximas Reuniões (Aprovado) <ul style="list-style-type: none"><li>• 3ª RAE: 01/03/2011</li><li>• 4ª RAE: 01/06/2011</li><li>• 5ª RAE: 01/09/2011</li><li>• 6ª RAE: 01/12/2011</li></ul> Deverá ocorrer uma Reunião de Trabalho no final de janeiro para poder ser realizado o fechamento dos indicadores e metas nacionais e planejamento de ações de 2011, data a combinar.



**4 PENDÊNCIAS/PRAZOS**

ITENS	TÓPICOS TRATADOS	AÇÕES	RESP.	PRAZO
1				
2				
3				
4				
5				
6				
7				

**5 OBSERVAÇÕES GERAIS**

ITENS	Não foram estabelecidas novas ações, prazos ou responsáveis na reunião.

**6 LISTA DE ARQUIVOS RELACIONADOS**

ITENS	
-------	--

**Obs.:** Qualquer alteração desta ata deverá ser comunicada ao relator até o dia 10/12/2010.

## ANEXO I – TABELA DE PROJETOS ESTRATÉGICOS REUNIDOS

ORDEM	PROJETOS	GERENTES DE PROJETO
1	Atualizar a infraestrutura de informática	SI
2	Redesenhar os processos de trabalho para a 1ª e 2ª instâncias e área administrativa.	O&M
2.1	Normatizar os processos de trabalho redesenhados	
3	Adequar a infraestrutura física	S A
4	Implantar projeto para acompanhamento da construção da nova sede do TRT5 no CAB	DG
5	Implementar a Universidade Corporativa	Assessoria da Presidência
5.1	Desenvolver programa de capacitação de pessoas	
5.2	Desenvolver conhecimentos, habilidades e atitudes de acordo com as competências estratégicas	
5.3	Desenvolver o planejamento da força de trabalho em termo quantitativos	
6	Desenvolver o planejamento orçamentário baseado nas orientações do Plano Estratégico	SOF
7	Implantar os projetos definidos pelo CNJ e CSJT	SI
7.1	Implantar a Certificação Digital	
8	Melhoria do atendimento ao cliente cidadão	Coord 1ª
8.1	Disponibilizar informações processuais na internet	
9	Desenvolver programa de comunicação para os públicos interno e externo	ASCOM
10	Incentivar o uso da intranet	ASCOM
11	Desenvolver projeto para racionalização de recursos	SOF
12	Desenvolver Projeto Arquivo Digital <sup>1</sup>	SI
13	Formar grupo funcional de calculistas	SGP
14	Desenvolver programas de qualidade de vida para magistrados e servidores	Proj. Esp.
14.1	Desenvolver programa de prevenção de doenças	
15	Formar grupo de trabalho para cumprimento da Meta 2	Sec. Geral

<sup>1</sup> Retirado de pauta na 1ª Reunião de Trabalho do Comitê de Gestão Estratégica a pedido de Dr. Cláudio Brandão e encaminhado à Comissão de Informática para análise.

